明知鉄道活性化施策調査
報告書

名城大学経済学部

平成２７年度山本雄吾ゼミナール

平成２８年３月

目　次

エグゼクティブ・サマリー・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ i
１．はじめに・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1
２．明知鉄道の経緯と現状・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 2
（１）概要・・ 2
（２）設立の経緯・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 3
（３）現状・・ 4
　１）輸送人員・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 4
　２）経営状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 5
３．既存施策・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 8
（１）関連計画および上位計画・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 8
　１）明知鉄道沿線地域公共交通総合連携計画・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 8
　２）恵那市総合計画・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・12
　３）リニアまちづくり構想・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・13
（２）支援施策・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・13
　１）国・県・市による支援施策・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・13
　２）恵那市による支援施策・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・16
　３）明知鉄道の経営と補助・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・16
（３）明知鉄道の取組み・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・16
　１）食堂車・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・17
　２）気動車運転体験・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・19
　３）つり革広告・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・20
　４）ネーミングライツ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・21
　５）貸切列車・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・22
　６）各種イベント出店・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・23
　７）その他・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・23
　８）明知鉄道の取組みの整理・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・24
（４）ＳＬ復活計画・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・25
　１）計画概要・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・26
　２）課題と今後の方向・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・27
（５）小括～新たな活性化施策の必要性・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・30
４．先進事例・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・32
（１）肥薩おれんじ鉄道・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・32
　１）事業者概要・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・32
　２）活性化施策・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・36
　３）明知鉄道への適用可能性・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・42
（２）いすみ鉄道・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・42
　１）事業者概要・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・42
　２）活性化施策・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・50
　３）明知鉄道への適用可能性・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・55
（３）えちぜん鉄道・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・55
　１）事業者概要・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・55
　２）活性化施策・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・60

３）明知鉄道への適用可能性・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・68
５．明知鉄道活性化施策・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・69
（１）公的支援・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・69
１）公的支援の充実・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・69
２）上下分離の導入・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・69
（２）観光鉄道・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・70
１）食堂車の充実・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・70
２）ＳＬ運行・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・71
付属資料・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・73
（１）公的支援の充実・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・73
１）上下分離による明知鉄道の負担軽減・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・73
２）ふるさと納税による鉄道事業支援・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・77
（２）輸送人員増加・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・78
１）食堂車の活性化・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・78
２）バル形式の食堂車・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・80
３）名古屋市との連携によるＳＬ運行・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・81
４）蓄電池車による名古屋直通運転・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・82
５）キャラクターとのコラボによる活性化・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・85
６）アニメの聖地巡礼による地域振興・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・86
（３）費用削減・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・87
１）ハイブリッド気動車の導入・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・87
２）気動車によるＳＬ推進運転・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・95
（４）その他・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・96
１）アテンダントの導入・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・96
謝辞・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・98